


## **Komplexität beherrschen: Besser planen, entscheiden & kommunizieren**

Eine Kooperationsveranstaltung der GRUNDIG AKADEMIE, der Consideo GmbH und  Seminare

**Zielgruppe:** Manager, Führungskräfte, Projektleiter, Mitarbeiter aus OE und PE sowie Trainer und Berater

### **Einführung:**

Systemisches Denken wird als Schlüsselqualifikation in Organisationen angesehen (Quelle Boston Consulting Group). Wir Menschen haben große Schwierigkeiten mit Komplexität. Studien zeigen auf, dass wir uns sehr schwer tun, mehr als 4 Variablen, die miteinander in Verbindung stehen, gleichzeitig verarbeiten zu können.

Nach der aktuellen „Capgemini Change Management Studie 2010“ hat sich systemisches Denken im betrieblichen Alltag jedoch noch nicht durchgesetzt.

### **Hypothese:**

Organisationen, die es schaffen, mehr systemischer, d.h. vernetzter und konstruktiver in Zusammenhängen zu denken, können sich so einen Wettbewerbsvorteil erarbeiten. Systemisches Denken in Organisationen braucht für ihre erfolgreiche Wirkung auch eine entsprechende Haltung und ein Kommunikationsmedium:

- Am Beispiel des CONSIDEO MODELER, die führende Software zur Visualisierung und Analyse von Zusammenhängen, zeigen wir Ihnen konkrete Einsatzmöglichkeiten und Nutzen für Sie und Ihre Organisation auf. Diese sind überall dort, wo Projekte, Prozesse oder Produkte geplant, Strategien & Konzepte entwickelt, Risiken erkannt und Fehler vermieden werden sollen.
- Transparenz schaffen: Mit dem MODELER können Sie komplexe Argumente, Sichtweisen, Konzepte, Prozesse, Produkte und Projekte per Mausclick transparent darstellen und analysieren, z.B. in Meetings oder als Entscheidungsgrundlage
- Zusammenhänge analysieren: Über eine grobe Gewichtung der Zusammenhänge (z.B. mit stark, mittel oder schwach) können Sie die Ursache-Wirkungsbeziehungen in den Ursache- und Wirkungsketten analysieren und erkennen sog. Rückkopplungsprozesse, z.B. Teufelskreisläufe
- Erkenntnisse aus groben Annahmen gewinnen: Der Erkenntnis-Matrix können Sie entnehmen, welche Faktoren wie stark positiv oder negativ auf den Zielfaktor im Zeitverlauf (kurz-, mittel- und langfristig) wirken. Dabei können Risiken sowie die effektivsten Hebel/Maßnahmen für Ihre Herausforderungen identifiziert werden.

### **Der Workshop:**

- Kurzeinführung in die Software CONSIDEO MODELER
- Qualitative Analyse: Klick für Klick erlernen Sie die Hauptfunktionen der Qualitativen Analyse durch Nachbildung eines Praxisbeispiels
- Tipps&Tricks der Modellierung: Übungen zur Qualitativen Modellierung – einzeln oder in Gruppen, z.B. als Open Space
- Lessons Learned reflektieren, Fragen zur eigenen Anwendung beantworten



## Sie lernen:

- besser zu entscheiden, zu planen und zu kommunizieren durch das MODELN.
- die generelle Anwendung der Hauptfunktionen der qualitativen Modellierung im CONSIDEO MODELER
- Möglichkeiten, gültige Wirkungsaussagen zu treffen
- unterschiedliche Möglichkeiten der Gewichtung
- Tipps und Tricks zum Aufbau auch größerer Modelle
- Tipps und Tricks zur Moderation von Workshops
- Tipps und Tricks zur Präsentation von Modellierungsergebnissen

## Die Teilnehmer erhalten:

- eine Teilnahmebestätigung
- und ein Zertifikat „Practitioner of Qualitative Modeling“ der Consideo
- Getränke und Mittagessen während der Veranstaltung
- ein „Starter Kit“ Consideo Modeler (\*)

## Veranstaltungsort:

TOP Business (GRUNDIG AKADEMIE)  
Klingenhofstrasse 58  
D – 90411 Nürnberg

## Ihr Trainer:

Christoph Schlachte  
Coach DBVC

Dauer 1 Tag (Termine: 23.09.2011 / 30.11.2011 / 20.01.2012) 9.00 – 17.30 Uhr

Ihre Investition: 450,- Euro (400,- Euro für Mitglieder der Gesellschaft für Vernetztes Denken und Komplexitätsmanagement e.V. – GVDK)

Max Teilnehmer: 12

**Anmeldung: Bitte an: [info@cs-seminare.com](mailto:info@cs-seminare.com) Stichwort: Consideo Workshop**

(\*) Die STARTER Version erlaubt die Erstellung und das Abspeichern von kleineren Modellen (bis zu 20 Faktoren). Zudem kann die STARTER Version als Viewer genutzt werden. In diesem Falle können auch größere Modelle geöffnet - jedoch nicht verändert werden. Aber: Im Simulationscockpit können verschiedene Was-wäre-wenn-Szenarien durchgespielt - jedoch nicht abgespeichert werden.




---

Die **GRUNDIG AKADEMIE** bietet ergänzende und vertiefende Weiterbildungen zum Thema systemisches Business Coaching (<http://www.grundig-akademie.de/cms/index.php?page=business-coach---zertifizierte-ausbildung> ) und Systemische Organisationsentwicklung ([http://www.grundig-akademie.de/cms/index.php/seminare\\_ausbildungen/management-seminare/beratungskompetenz/systemische-organisationsentwicklung/](http://www.grundig-akademie.de/cms/index.php/seminare_ausbildungen/management-seminare/beratungskompetenz/systemische-organisationsentwicklung/)) an.

Mehr Informationen zur **Consideo GmbH** und zum Consideo Modeler finden Sie hier: <http://www.consideo-modeler.de/>

Mehr Informationen zur **Gesellschaft für Vernetztes Denken und Komplexitätsmanagement e.V.** (GVDK) finden Sie hier: <http://www.consideo-modeler.de/vernetztesdenken/MODELER-Club.html>

Mehr Informationen zu  **Seminare und Organisationsberatung** finden Sie hier: <http://www.cs-seminare.com/>